

INHALTSVERZEICHNIS

1	Anwendungsbereich	1
2	Einführung – warum alternative Vertragsmodelle sinnvoll sind	2
2.1	Management im planbaren Umfeld: Taylorismus	2
2.2	Management im dynamisch-komplexen Umfeld.....	2
2.3	Konsequenzen für die Ausschreibung und Vertragsgestaltung von Bauprojekten.....	4
3	Klassifikation von Bauprojekten	5
3.1	Einteilung von Projekten in vier Projektklassen.....	5
3.2	Entwicklung eines Fragenkatalogs	6
3.3	Fragenkatalog zur Einteilung in Projektklassen	7
3.4	Anwendung des Fragenkatalogs.....	8
4	Umsetzung von alternativen Vertragsmodellen.....	9
4.1	Zuordnung der Vertragsformen zu den Projektklassen	9
4.1.1	Allgemeine Merkmale der Projektklassen 1 bis 4.....	9
4.1.2	Zuordnung der Vertragsmodelle zu den vier Projektklassen	10
4.2	Vertragsmodelle	12
4.2.1	Grundlegende Überlegungen zur Vertragsgestaltung	12
4.2.2	ÖNORM-Verträge – Einzelvergabe, Teil-GU, GU	13
4.2.3	Cost plus Fee-Vertrag	14
4.2.4	Anreizbasierte Optimierung der Performance (StilfOs).....	15
4.2.5	Generalunternehmer plus-Vertrag.....	15
4.2.6	Totalunternehmer-Vertrag.....	16
4.2.7	Garantierter Maximalpreis-Vertrag.....	16
4.2.8	Allianzvertrag „Infrastruktur“	17
4.2.9	Allianzvertrag „Hochbau“.....	20
4.2.10	Allianzvertrag „light“	21
4.3	Vergabemodelle.....	22
4.3.1	Vergabemodell I – klassische Vergabe	22
4.3.2	Vergabemodell II – gebündelte Vergabe	22
4.3.3	Vergabemodell III – Allianz-Vergabe.....	23
5	Early Contractor Involvement (ECI)	27
5.1	Allgemeines	27
5.2	ECI-Vergabe.....	28
5.2.1	Wahl des Vergabeverfahrens	28
5.2.2	Möglicher Ablauf eines Verhandlungsverfahrens.....	28
5.3	Anwendung im Hochbau	28
5.4	Anwendung im Infrastrukturbau	29

5.4.1	ECI mit UVP-Verfahren	29
5.4.2	ECI ohne UVP-Verfahren	30
6	Lean und BIM.....	31
6.1	Lean	31
6.2	BIM	31
7	Normen, Richtlinien, Vorschriften und Literatur	33
7.1	Normen	33
7.2	Richtlinien und Vorschriften	33
7.3	Literatur	33